



**SISTEMA DI GESTIONE
AMBIENTALE
CERTIFICAZIONE ISO 14001 CARSOLI**

Tecnomeeting "Procedure, controlli, manutenzioni in rapporto ai costi di produzione" - Milano 10/05/2011

GRUPPO 24 ORE Centro stampa di Carsoli (AQ)

- Centro stampa di proprietà
- Secondo centro stampa per tiratura del quotidiano
 - Toscana, Marche, Umbria, Lazio, Abruzzo, Molise
- Circa 30 riviste periodiche in abbonamento target professionale
 - Stampa
 - Allestimento
 - Indirizzamento e spedizione
- Contratti di lavoro
 - Grafico (aziende grafiche ed affini)
 - Poligrafico

Prima del SGA (Sistema di gestione ambientale)

- Difficoltà da parte della direzione di avere sotto controllo gli aspetti ambientali
- Sostanziale rispetto delle prescrizioni legali ma senza alcuna “garanzia” di questo
- Seguiti pochi aspetti minimi da personale dedicato
- Assenza di procedure e regole documentate
- Assenze di un controllo sistematico dei dati e della gestione ambientale
- Poco controllo sull’operato in termini di impatto ambientale delle ditte esterne

GRUPPO 24 ORE

Perché adozione SGA

- Garanzia del rispetto di tutte le prescrizioni legali
- Aumentare il grado di coinvolgimento e consapevolezza sugli aspetti ambientali
- Stabilire regole standard documentate per tutti i livelli aziendali e per le ditte esterne operanti nello stabilimento
- Migliorare la propria immagine verso l'esterno

GRUPPO 24ORE

Perché adozione SGA

- Ottimizzazione della gestione documentale ambientale per una pronta reperibilità per esigenze interne o di ispezioni esterne
- Sistemizzazione del processo di controllo e verifica dei dati e della gestione ambientale dello stabilimento (consumi energia e risorse, rifiuti prodotti, emissioni verso l'esterno)
- Verifica formalizzata della direzione sulla gestione ambientale

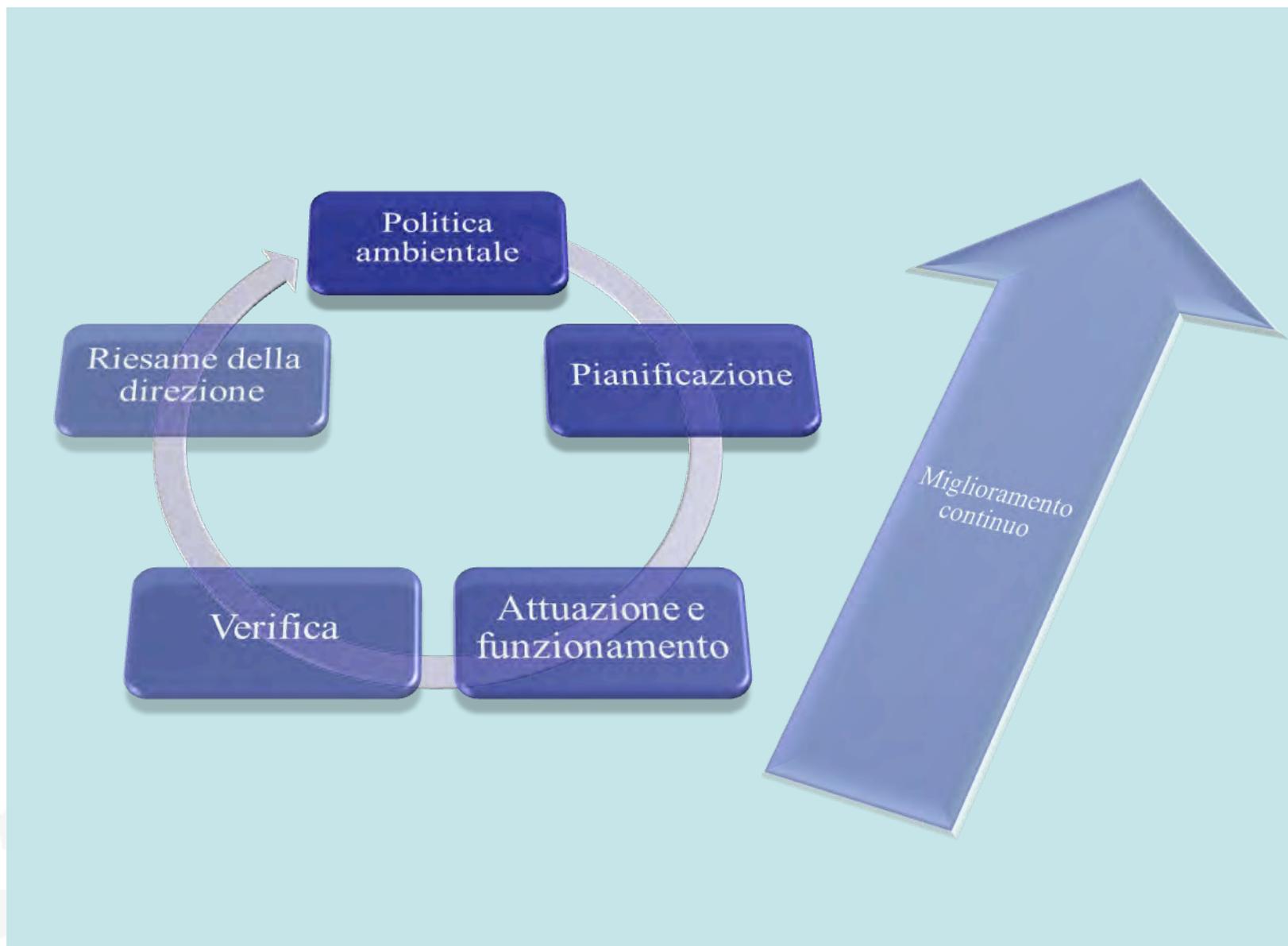
GRUPPO 24 ORE

Processo di certificazione Carsoli

- 2000 Avvio progettazione SGA
- 2000 - 2001 Implementazione SGA
- Luglio 2002 Certificazione ISO 14001
- 2005 Ricertificazione ISO 14001
- 2008 Ricertificazione ISO 14001
- 2011 Ricertificazione ISO 14001 (Programmata)

GRUPPO 24 ORE

Metodologia per il continuo miglioramento



Politica ambientale

- Appropriata alle caratteristiche ambientali del sito
- Include impegno
 - alla conformità legislativa
 - alla prevenzione dell'inquinamento
 - miglioramento continuo performance ambientali
- Documentata e diffusa a tutto il personale
- Disponibile al pubblico

Pianificazione – Aspetti ambientali

- Emissioni in atmosfera
- Scarichi nei corpi idrici
- Gestione dei rifiuti
- Impiego delle risorse naturali
- Inquinamento acustico
- Inquinamento visivo
- Aspetti ambientali esterni e della collettività

GRUPPO 24 ORE

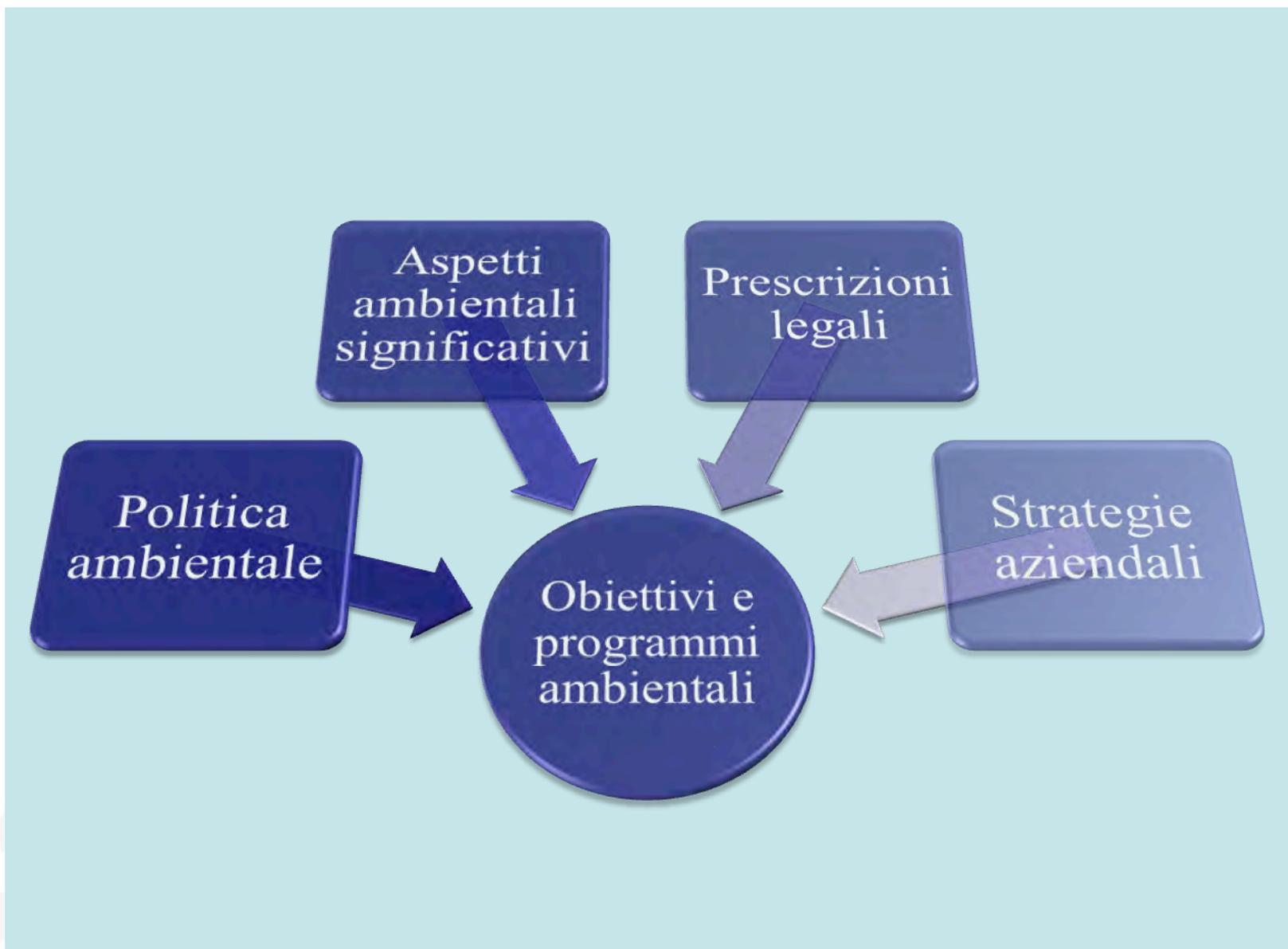
Pianificazione – Prescrizioni legali

Identificazione dinamica delle norme di legge in materia di:

- Rifiuti
- Aria
- Scarico acque
- Prelievo acqua da pozzo
- Rumore esterno
- Etc.

GRUPPO 24 ORE

Pianificazione (Stabilita e verificata ogni anno)



Attuazione – Attribuzione responsabilità

Stabiliti ruoli responsabilità e autorità dell' SGA tramite un apposito organigramma e relativo mansionario approvato dall'amministratore delegato

GRUPPO 24 ORE

Attuazione – Formazione e sensibilizzazione

- Identificare e pianificare le esigenze formative
- Assicurare che il piano di formazione fornisca conoscenze appropriate al personale il cui lavoro può provocare un impatto significativo sull'ambiente
- Sensibilizzare all'ambiente

GRUPPO 24 ORE

Attuazione e funzionamento - Comunicazione

- Interna tra i diversi livelli e funzioni dell'organizzazione
- Esterna verso i fornitori, pubblico, enti

Mezzi di comunicazione interna:

- Affissioni
- E-mail
- Riunioni
- Comunicazioni verbali

GRUPPO 24 ORE

Attuazione e funzionamento - Documentazione

Tutto l'SGA deve essere documentato:

- Manuale, procedure, istruzioni, modulistica
- Gestione in controllo :
 - emissione
 - approvazione
 - distribuzione

GRUPPO 24 ORE

Attuazione e funzionamento – Controllo operativo

Identificare le operazioni e le attività associate agli aspetti ambientali significativi.

Tali operazioni sono regolate da apposite:

- Procedure
- Istruzioni

GRUPPO 24 ORE

Attuazione e funzionamento – Punti di attenzione

- Raccolta differenziata
- Gestione e segnalazione rifiuti non omologati
- Impianti di aspirazione
- Ordine e pulizia del posto di lavoro
- Uso di sostanze e preparati chimici

GRUPPO 24 ORE

Attuazione e funzionamento – Emergenze

Si sono individuati i potenziali incidenti o situazioni anomale che possano recare danni all'ambiente:

Incendi

- Piano di emergenza
- Formazione specifica addetti all'emergenze
- Esercitazioni
- Informazione diretta (planimetrie affisse)
- Attrezzature (estintori, idranti, impianto di allarme, impianto di rilevazione, protezione rei)
- Segnaletica

GRUPPO 24 ORE

Attuazione e funzionamento – Emergenze

Si sono individuati i potenziali incidenti o situazioni anomale che possano recare danni all'ambiente:

Sversamenti di chemicals

- Istruzione specifica sugli sversamenti
- Formazione/informazione
- Esercitazioni
- Informazione diretta (planimetrie affisse)
- Attrezzature (materiali assorbenti, aspira liquidi)
- Controllo sulle dotazioni di linea e sulle scorte
- Segnaletica

GRUPPO 24ORE

Verifica – Sorveglianza e misurazioni

Si sorvegliano periodicamente le caratteristiche di attività e operazioni che possono avere un impatto significativo sull'ambiente tramite:

- Analisi chimiche (rifiuti, emissioni in aria)
- Monitoraggio consumi (energia, acqua, sostanze, materie prime)
- Controlli visivi
- Verifiche attrezzature (manutenzioni, quantità)

GRUPPO 24 ORE

Verifica – Non conformità

Si stabiliscono le modalità di gestione delle non-conformità (NC) al fine di eliminare o ridurre gli eventuali impatti sull'ambiente.

Le NC sono aperte sulla base di:

- Esiti di audit
- Valutazione di anomalie segnalate da chiunque
- Segnalazione di enti esterni
- Semplici sopralluoghi

GRUPPO 24 ORE

Verifica – Registrazioni

La gestione ambientale prevede che tutte le attività svolte siano supportate da documenti di registrazione da conservare al fine di:

- Consentirne la tenuta sotto controllo
- Dimostrarne l'attuazione
- Conservarne una tracciabilità nel tempo

GRUPPO 24 ORE

Verifica – Verifiche ispettive

Annualmente si predispose un piano per la verifica periodica di:

- Conformità legislativa
- Conformità ai requisiti della norma

GRUPPO 24 ORE

Riesame

Con frequenza almeno annuale la Direzione riesamina l' SGA per assicurarsi che continui ad essere adeguato ed efficace.

La valutazione è condotta sulla base di audit, non-conformità, avanzamento dei programmi ambientali, rispetto delle pianificazioni, adeguamenti, etc.

Vengono inoltre pianificati nuovi obiettivi

Il riesame è documentato e diffuso.

GRUPPO 24 ORE

Obiettivi raggiunti – Riesami 2003 e 2004

- **Miglioramento scarico acque civili** tramite sostituzione depuratore con impianto di idrodepurazione
- **Aumento sensibilità personale** – formazione e informazione con appositi corsi riguardo le tematiche ambientali sia per responsabili che agli operativi
- **Diminuzione consumo acqua potabile di rete** tramite sensibilizzazione del personale per diminuzione sprechi
- **Miglioramento della gestione dei rifiuti** la diminuzione dei reflui di sviluppo fissaggio, oltre all'ottimizzazione della gestione del nuovo depuratore (forte diminuzione liquami biologici)

GRUPPO 24 ORE

Obiettivi raggiunti – Riesami 2005 e 2006

- **Diminuzione inquinamento atmosferico** tramite conversione centrale termica da gasolio a metano
- **Diminuzione rischio di contaminazione** del sottosuolo del 46% tramite bonifica/rimozione di serbatoi interrati di gasolio
- **Diminuzione del 30% inquinamento atmosferico generato da emissione diffuse** di fumi di combustione generati dagli scarichi delle autocisterne
- **Avvio alla raccolta differenziata alluminio e plastica area ristoro**

Obiettivi raggiunti – Riesami 2007 e 2008

- **Miglioramento gestione rifiuti** tramite l'avvio al recupero delle cartucce toner esauste
- **Diminuzione del refluo di lavaggio CER 080308** con una diminuzione del 63% rispetto al 2005 tramite le ottimizzazioni sulla nuova rotativa
- **Diminuzione del refluo di lavaggio CER 080308** con una diminuzione del 89% rispetto al 2005 tramite ulteriori ottimizzazioni
- **Diminuzione del 28 % della frequenza smaltimento dei rifiuti liquidi da nuova rotativa** tramite l'ottimizzazione dei serbatoi fissi in dotazione attraverso la modifica delle tubazioni di collegamento

GRUPPO 24 ORE

Obiettivi raggiunti – Riesame 2009

- **Diminuzione scarti carta del 30%** tramite una serie di interventi e di ottimizzazioni in produzione e nel processo di gestione delle bobine
- **Diminuzione emissioni in atmosfera di COV del 25%** tramite l'ottimizzazione della fase di stampa inkjet allestimento attraverso l'aumento di efficienza del sistema di stampa e di raccolta dell'inchiostro
- **Diminuzione produzione dei rifiuti “Imballaggi contaminati” del 47,5 %**, rispetto al 2007, tramite variazione della modalità di approvvigionamento da fusti a perdere a cubi a rendere.

Obiettivi raggiunti – Riesame 2010

- **Diminuzione del consumo di acqua potabile di rete del 9%** tramite trattamento acqua pozzo per utilizzo nell'impiantistica a servizio dello stabilimento e scarico bagni.
- **Convogliamento in atmosfera delle polveri generate nella cabina di rifilatura** tramite fermata del depolveratore e modifica delle tubazioni di convogliamento e espulsione aria (nuova emissione E10 autorizzata)
- **Diminuzione produzione dei rifiuti “Imballaggi contaminati” del 72,8 %**, rispetto al 2007, tramite variazione della modalità di approvvigionamento da fusti a perdere a cubi a rendere.
- **Diminuzione emissioni diffuse di COV del 26%** tramite l'utilizzo di prodotti di pulizia a minor contenuto di COV

Obiettivi raggiunti – Riesame 2011

- **Diminuzione del consumo di acqua potabile di rete del 5%** tramite trattamento acqua pozzo per utilizzo anche in produzione.
- **Diminuzione del consumo di energia elettrica** tramite modifica lampade, riduzione oraria illuminazione, ottimizzazione climatizzazione, spegnimento depolveratore, adozione di un compressore con inverter
- **Diminuzione del refluo sviluppatrici** con una diminuzione del 90% tramite adozione nuova tecnologia lastre

GRUPPO 24 ORE

Risparmi economici annui

- **Diminuzione consumo di acqua di rete per 10.000 €.**
- **Diminuzione del consumo di energia elettrica per 50.000 €**
- **Diminuzione smaltimento e trasporto per 40.000 €**
- **Diminuzione consumo carta per 120.000 €**

GRUPPO 24ORE

Costi di implementazione SGA

- **Attività suddivise all'interno della organizzazione produttiva**
- **Società di consulenza non strettamente necessaria**
- **Contributi anche totali per PMI**

GRUPPO 24 ORE

Benefici collaterali

L'abitudine ad implementare e gestire un sistema formalizzato all'interno dell'organizzazione produttiva ha dei benefici anche in altri ambiti:

- **Sicurezza**
 - procedure, istruzioni, verifiche dispositivi, tracciabilità
- **Manutenzione**
 - procedure, istruzioni, tracciabilità, obiettivi, tempi

GRUPPO 24 ORE